



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
MÉXICO



AYUNTAMIENTO  
DE LA PAZ  
2022 - 2024

PROGRAMA ANUAL MUNICIPAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DEL MUNICIPIO DE LA PAZ, ESTADO DE MÉXICO.

**1.-Presentación**

El Programa Anual de Mejora Regulatoria 2024 del municipio La Paz, busca simplificar, sistematizar y modernizar los trámites, servicios, procesos y procedimientos tanto internos como externos, dirigidos a la ciudadanía o servidores públicos, mediante un trabajo esforzado y continuo con las diferentes direcciones que conforman el H. Ayuntamiento de La Paz y sus organismos descentralizados.

Con la finalidad de tener un diagnóstico exhaustivo para detectar las problemáticas y áreas de oportunidad y así posteriormente establecer acciones administrativas que permitirán definir las estrategias encaminadas al incremento de la eficiencia, eficacia, agilización y modernización de los trámites y servicios que se brindan, mediante el análisis y optimización del marco regulatorio, el presente programa cuenta con 1 propuestas internas y 5 propuestas externas, las cuales se muestran más adelante.

**Resumen de propuestas PAMMR**

Disminuir tiempo de respuesta	Disminuir requisitos	Digitalizar	Disminuir el costo	Eliminar trámite
3	1	2	0	0

En cada columna se registra solamente el número de cada propuesta

**2.-Misión**

Satisfacer las necesidades prioritarias de nuestro municipio, mediante la aplicación de la política pública de Mejora Regulatoria y las diferentes herramientas que nos ofrece, con la finalidad del mejoramiento y la eficiencia de los trámites, servicios, procedimientos y procesos internos que ofrecen las distintas áreas y organismos descentralizados, con el objetivo de facilitarles a los habitantes del municipio, principalmente los grupos más vulnerables la forma en que realizan sus trámites y solicitan servicios dentro de la administración; Fomentando un ambiente de cooperación con las distintas áreas en materia de Mejora Regulatoria, para lograr un desarrollo económico, social que otorgue oportunidades y entornos de igualdad para la ciudadanía del municipio.

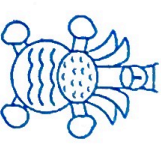
### 3.-Visión

Lograr que en el municipio se brinde a los habitantes la posibilidad de brindar un servicio de calidad en atención hacia el ciudadano, un lugar donde se presenten progresos, económicos, sociales y de infraestructura, donde se brinde certeza jurídica para que puedan realizar sus trámites obteniendo un servicio de manera rápida, sin mayores costos ni complicaciones.

### 4.- Diagnóstico de Mejora Regulatoria

<p>a).-ANÁLISIS FODA</p> <p>b).-FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Se cuenta con el asesoramiento y capacitación de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria</li><li>• El personal del área cuenta con conocimientos en plataformas digitales y programas que ayudan a la operación de las herramientas de la Mejora Regulatoria</li><li>• El titular del área cuenta con un diplomado en Mejora Regulatoria impartido por el Instituto de Profesionalización de Servidores Públicos del Estado de México.</li></ul>	<p>c).-OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Capacitación constante por parte de la Comisión Estatal de Mejora Regulatoria.</li><li>• La implementación de plataformas digitales para eficientar los trámites y servicios, así como los procesos internos del municipio La Paz.</li><li>• Tener actualizado y vigente el Registro Municipal de Regulaciones, Trámites y Servicios (REMTYS).</li></ul>
---	---



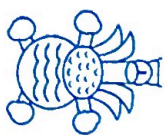


<p><b>d).-DEBILIDADES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No contar con el suficiente equipo de cómputo para desempeñar las actividades.</li> <li>• Los equipos de cómputo que se tienen son deficientes para la realización de actividades.</li> <li>• Los servidores públicos están acostumbrados a realizar sus actividades de la misma manera, aunque ya se haya modificado el procedimiento</li> <li>• Comprensión por parte de las direcciones</li> <li>• La falta de espacio físico para almacenar los documentos que recibe la coordinación</li> </ul>	<p><b>e).-AMENAZAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Problemas de internet que atrasan el trabajo en plataforma.</li> <li>• La falta de inversión en tecnologías de la información y comunicación presentan una limitación para la implementación.</li> <li>• Falta de capacitación para la utilización de nuevas plataformas tecnológicas para el ofrecimiento de trámites y servicios.</li> <li>• Cambio constante de titulares dentro de la administración.</li> </ul>
---	--

**5.-Escenario Regulatorio**

En cuanto al marco regulatorio se cuenta con una actualización en el reglamento de Mejora Regulatoria, fue aprobado los primeros meses del 2023. Actualmente no se requiere una actualización en manuales de organización o procedimientos dentro de la Coordinación.

En un análisis general, se informa que existe un avance del 60% de las direcciones dentro de la administración municipal 2022-2024, ya cuentan con sus documentos normativos actualizados y con el procedimiento correspondiente de aprobación de los mismos.



6.-Estrategias y Acciones

- Estrategias:
- Tener mayor control y seguimiento de las acciones que se van a emplear para corregir los problemas que se presentan en los procesos, mediante los comités internos.
- Fortalecer el tema en mejora regulatoria mediante capacitaciones constantes con las direcciones que conforman el H. Ayuntamiento.
- Acciones:
- Circular recordatorios mediante una calendarización para la entrega de información de las diferentes áreas.
- Evitar el uso de papel y fomentar el uso de plataformas digitales cuando la situación lo permita.
- Actualizar el marco normativo, así como las cédulas de tramites y servicios según lo requiera la naturaleza del área.

6 a.-Estrategias y Acciones de los Comités Internos que no ofrecen trámites y servicios a la ciudadanía (procesos Internos), citar nombre de área y propuesta y por cada propuesta se requisa el formato DPI 1

Nombre de la dependencia Coordinación de Normatividad			
Propuesta No. 1	Nombre del trámite	Actualmente como la realizan	Acciones de Mejora propuestas
	Revisión y análisis de documentos normativos	Mediante el oficio dirigido a las diversas direcciones, jefaturas y coordinaciones de la administración, se solicita remitan sus manuales de organización, manuales de procedimientos, reglamentos y documentos normativos. Para su revisión y actualización.	Mejorar la respuesta de las áreas para que sea entregado a la brevedad. Calendarizar la entrega de documentos normativos así como la notificación su estatus y revisión.

**COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO**

**FORMATO 1 DPI DESCRIPCIÓN DE LA PROPUESTA INTERNA**

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): Coordinación de Normatividad




Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: C.P. Jorge Santos Hernández

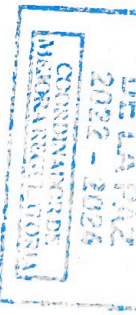
Fecha de Elaboración: 16 de octubre de 2023 Fecha de Aprobación en el Comité Interno: 20 de octubre de 2023

Total de procesos internos de la Dependencia Municipal: 1 Número de procesos internos prioritarios para 2024: 1 **Propuesta No. 1**  
**DEPENDENCIAS QUE NO OFRECEN TRÁMITES Y SERVICIOS A LA CIUDADANÍA PROCESOS INTERNOS**

Código	Nombre del Proceso Interno	Acciones de Mejora (Simplificación del trámite, reducción del tiempo de respuesta)	Objetivo General de las Acciones	Fecha de Cumplimiento	Unidad Administrativa Responsable
CDN3368	Revisión y análisis de documentos normativos	Establecer y reducir los tiempos de respuesta mediante una calendarización para el proceso de revisión de los manuales de organización, manuales de procedimientos y reglamentos internos, de 10 a 7 días.	Mejorar la respuesta de las área para que sea entregado a la brevedad en caso de no tenerlo notificar de inmediato para dar solución.	15/12/2024	Coordinación de Normatividad

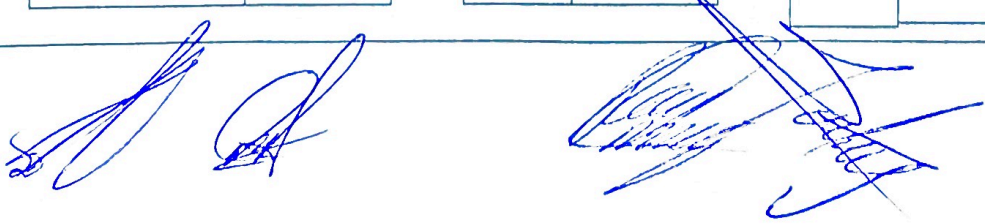
Observaciones o comentarios

<p>Nombre y Cargo de Quién Elaboró</p> <p></p> <p>Coordinador de Normatividad C.P. Jorge Santos Hernández</p>	<p>Nombre y Cargo del Titular de la Dependencia Municipal</p> <p></p> <p>Coordinador de Normatividad C.P. Jorge Santos Hernández</p>	<p>Nombre y Firma de la Coordinador(a) General Municipal de Mejora Regulatoria</p> <p></p> <p>Coordinador de Mejora Regulatoria C. Emilio Clavijo López</p>
--	---	--



7.-Propuesta Integral por Trámite y/o Servicio

Nombre de la dependencia									
Dirección de Desarrollo Social									
Propuesta No. 1	Nombre del trámite	Programa de canasta alimentaria apoyo personas con discapacidad.	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Se disminuye de 11 a 9 requisitos.	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	N/A	Disminuir el costo de cuanto a cuanto	N/A
Nombre de la dependencia									
Dirección de servicios Públicos									
Propuesta No. 2	Nombre del trámite	Petición Ciudadana.	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	N/A	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	N/A	Disminuir el costo de cuanto a cuanto	N/A
Nombre de la dependencia									
Dirección de Tenencia de la Tierra									
Propuesta No. 3	Nombre del trámite	Asesoría acerca del trámite de Juicio Sumario de Usucapión.	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	N/A	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Implementar un correo electrónico que disminuirá las visitas al proporcionar una atención vía electrónica.	Disminuir el costo de cuanto a cuanto	N/A




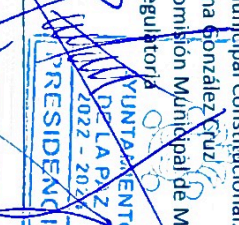




Nombre de la dependencia: Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia				
No. 4	Nombre del trámite	Tiempo de Respuesta	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad	Realización en línea
	Cita programada para valoración Médico Especialista en Rehabilitación	reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio
		Se genera un listado en el cual el ciudadano se registra para posteriormente ser contactado sobre la fecha de la valoración médica, reduciendo el tiempo de respuesta de 30 días a 8 días.	N/A	N/A

Nombre de la dependencia: Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia

Propuesta No. 5	Nombre del trámite	Tiempo de Respuesta	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad	Realización en línea	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
	Cita de psicología por página oficial	reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
		N/A	N/A	Entrar a la página <a href="http://www.diflapaz.gob.mx">http://www.diflapaz.gob.mx</a> los días lunes a las 9:00 a.m. para agendar consulta de primera vez	N/A

8.-Recuadro de firmas

Nombre, Cargo y Firma de Quién lo Elaboró	Nombre, Cargo y Firma de la	Nombre y firma del Coordinador General Municipal de
<p>C. Emilio Clavijo-López</p>  	<p>Presidencia Municipal Constitucional. Lic. Cristina González Cruz, Reguladora de la Comisión Municipal de Mejora Regulatoria</p>  	<p>C. Emilio Clavijo López Mejora Regulatoria</p>  

COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO

FORMATO 1 DPTS: DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA POR TRÁMITE Y/O SERVICIO

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): \_\_\_ Dirección de Desarrollo Social \_\_\_\_\_

Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: \_\_\_ L.C.P. Raymundo Moreno Ibañez \_\_\_\_\_

Fecha de Elaboración: \_\_\_ 09 de Octubre de 2023 \_\_\_ Fecha de Aprobación en el Comité Interno: \_\_\_ 10 de Octubre de 2023 \_\_\_

Total de trámites y/o servicios de la Dependencia Municipal: \_\_\_ 1 \_\_\_ Número de trámites prioritarios para 2024: \_\_\_ 1 \_\_\_ Propuesta No. 1

Fecha de Cumplimiento de la propuesta 15/dic/2024

PROPIETAS DE ACCIONES DE MEJORA REGULATORIA

Código de la Cédula de trámites y servicios	Nombre del Trámite y/o Servicio	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
	PROGRAMA DE CANASTA ALIMENTARIA APOYO PERSONAS CON DISCAPACIDAD	N/A	<p>SE DISMINUYE DE 11 A 9 REQUISITOS</p> <p>Actualmente se solicitan los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Identificación oficial con fotografía (INE, ampliada al 200%).</li> <li>Clave única de registro de</li> </ul>		





			<ul style="list-style-type: none"><li>• población (CURP, Actualizado).</li><li>• Acta de nacimiento (tamaño carta).</li><li>• Comprobante de domicilio (no mayor a tres meses).</li><li>• Certificado de Discapacidad Permanente, emitido por una Institución Pública de Salud</li><li>• Estudio Socioeconómico Emitido por la Dirección de Desarrollo Social</li><li>• Formato Único de registro emitido por la Dirección de Desarrollo Social.</li></ul> <p>Por parte del Tutor</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identificación oficial con fotografía (INE, ampliada al 200%).</li><li>• Clave única de registro de</li></ul>		
--	--	--	---	--	--

		<p>población (CURP, Actualizado).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Acta de nacimiento (tamaño carta).</li> <li>Comprobante de domicilio (no mayor a tres meses).</li> </ul> <p><b>Por lo que se suprime los siguientes:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Clave única de registro de población del Tutor.</li> <li>Acta de nacimiento del tutor.</li> </ul>	
--	--	--	--

Observaciones o comentarios

  
C. Salvador Lopez Lopez  
Subdirector De Desarrollo Social

  
L.C.P. Raymundo Moreno Ibañez  
Director De Desarrollo Social

  
Lic. Emilio Clavijo López  
Coordinador General Municipal de Mejora Regulatoria

AVUNTAMIENTO DE LA PAZ  
2022 - 2026  
COORDINADOR GENERAL MUNICIPAL DE MEJORA REGULATORIA



GOBIERNO DEL  
ESTADO DE  
MÉXICO



COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO

FORMATO 1 DPTS: DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA POR TRÁMITE Y/O SERVICIO

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): \_\_\_\_\_ Dirección de Servicios Públicos \_\_\_\_\_  
Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: \_\_\_\_\_ Viridiana Noriega Martínez \_\_\_\_\_  
Fecha de Elaboración: \_\_\_\_\_ 20 de octubre de 2023 \_\_\_\_\_ Fecha de Aprobación en el Comité Interno: \_\_\_\_\_ 20 de octubre de 2023 \_\_\_\_\_  
Total de trámites y/o servicios de la Dependencia Municipal: \_\_\_\_\_ 9 \_\_\_\_\_ Número de trámites prioritarios para 2024: \_\_\_\_\_ 1 \_\_\_\_\_  
**Fecha de Cumplimiento de la propuesta 15/dic/2024**

PROPUESAS DE ACCIONES DE MEJORA REGULATORIA

Código de la Cédula de trámites y servicios	Nombre del Trámite y/o Servicio	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
	Petición Ciudadana	Reducir el tiempo de respuesta de la petición de 2 a 1 días hábiles.	N/A	N/A	N/A

Observaciones o comentarios

Nombre y Cargo de Quién Elaboró  Viridiana Noriega Martínez Secretaría de Dirección de Servicios Públicos	Nombre y Cargo del Titular de la Dependencia Municipal  Yanesa Elizabeh Elizalde Rosas Directora de la Dirección de Servicios Públicos	Nombre y Firma de la Coordinadora General Municipal de Mejora Regulatoria  Emilio Clavijo López Coordinador de Mejora Regulatoria
--	---	--





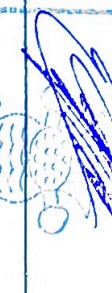
COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
 PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
 DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO

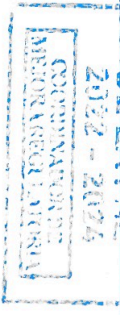
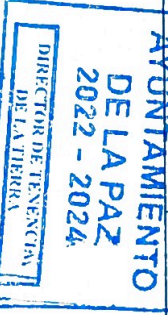
FORMATO 1 DPTS: DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA POR TRÁMITE Y/O SERVICIO

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): \_\_\_\_\_ Dirección de Tenencia de la Tierra  
 Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: Lic. Marisol Rodríguez Luna  
 Fecha de Elaboración: 18 de Octubre 2023 Fecha de Aprobación en el Comité Interno: 20 de Octubre de 2023  
 Total de trámites y/o servicios de la Dependencia Municipal: 1 Número de trámites prioritarios para 2024: 1 Propuesta No. 3  
 Fecha de Cumplimiento de la propuesta 15/dic/2024

PROPUESTAS DE ACCIONES DE MEJORA REGULATORIA

Código de la Cédula de trámites y servicios	Nombre del Trámite y/o Servicio	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Realización en línea mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
	Asesoría acerca del trámite de Juicio Sumario de Usucapión	N/A	N/A	Implementar un correo electrónico que disminuirá las visitas al proporcionar una atención vía electrónica	N/A
Observaciones o comentarios					

Nombre y Cargo de quien Elaboró  Lic. Marisol Rodríguez Luna Auxiliar Administrativo	Nombre y Cargo del Titular de la Dependencia Municipal  Lic. Fortino Jaime Luna Avendaño Director de la Dirección de Tenencia de la Tierra	Nombre y Firma de la Coordinadora General Municipal de Mejora Regulatoria  C. Emilio Clavijo López Coordinador de Mejora Regulatoria
--	---	--



COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO

FORMATO 1 DPTS: DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA POR TRÁMITE Y/O SERVICIO

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia, La Paz Estado de México

Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: Susana Martínez Rosales

Fecha de Elaboración: 23 de octubre de 2023 Fecha de Aprobación en el Comité Interno: 23 de octubre de 2023

Total de trámites y/o servicios de la Dependencia Municipal: 6 Número de trámites prioritarios para 2024: 2 Propuesta No. 4

Fecha de Cumplimiento de la propuesta 15/dic/2024

PROPUESTAS DE ACCIONES DE MEJORA REGULATORIA

Código de la Cédula de trámites y servicios	Nombre del Trámite y/o Servicio	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
01	Cita programada para valoración Médico Especialista en Rehabilitación	Se genera un listado en el cual el ciudadano se registra para posteriormente ser contactado sobre la fecha de la valoración médica, reduciendo el tiempo de respuesta de 30 días a 8 días.	N/A	N/A	N/A

Observaciones o comentarios

Nombre y Cargo de Quién Elaboró Susana Martínez Rosales Enlace de Mejora Regulatoria	Nombre y Cargo del Titular de la Dependencia Municipal Dra. Claudia Alejandra Guzmán de la Rosa SECRETARÍA DE DEPENDENCIA 2019-2024	Nombre y Firma de la Coordinadora General Municipal de Mejora Regulatoria Emilio Cervino Lopez
--	--	---

AYUNTAMIENTO DE LA PAZ  
2022 - 2024  
COORDINADOR DE MEJORA REGULATORIA

COMISIÓN ESTATAL DE MEJORA REGULATORIA  
PROGRAMA ANUAL DE MEJORA REGULATORIA 2024  
DE LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES DEL ESTADO DE MÉXICO

FORMATO 1 DPTS: DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA POR TRÁMITE Y/O SERVICIO

Dependencia/Organismo Descentralizado (clave y nombre): Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia, La Paz Estado de México

Responsable y/o Enlace de Mejora Regulatoria de la Dependencia: Susana Martínez Rosales

Fecha de Elaboración: 23 de octubre de 2023 Fecha de Aprobación en el Comité Interno: 23 de octubre de 2023

Total de trámites y/o servicios de la Dependencia Municipal: 6 Número de trámites prioritarios para 2024: 2 *Propuesta No. 5*

Fecha de Cumplimiento de la propuesta 15/dic/2024

PROPUESTAS DE ACCIONES DE MEJORA REGULATORIA

Código de la Cédula de trámites y servicios	Nombre del Trámite y/o Servicio	Tiempo de Respuesta reducción del tiempo de respuesta, citar de cuanto a cuanto	Requisitos cuantos se disminuyen cantidad eliminación de requisitos citar de cuantos a cuantos	Realización en línea Mencionar si se disminuyen las visitas a la dependencia (número) o el beneficio	Disminuir el costo de cuanto a cuanto
02	Cita de psicología por página oficial	N/A	N/A	Entrar a la página <a href="http://www.diflapaz.go.b.mx">http://www.diflapaz.go.b.mx</a> los días lunes a las 9:00 a.m. para agendar consulta de primera vez	N/A

Observaciones o comentarios

Nombre y Cargo de Quién Elaboró Susana Martínez Rosales Enlace de Mejora Regulatoria	Nombre y Cargo del Titular de la Dependencia Municipal Dra. Claudia Alejandra Guzmán de la Rosa	Nombre y Firma de la Coordinadora General Municipal de Mejora Regulatoria Emilio Slavchev Lopez
--	--	--

